

Kraków, dnia 12 maja 2017 r.

Dyrektorzy Samorządowych

Złobków Miasta Krakowa

MRPiPS



KAN741979

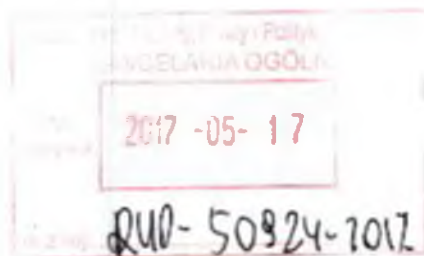
Szanowna Pani

Elżbieta Rafalska

Minister Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej

ul. Nowogrodzka 1/3/5

00-513 Warszawa



W związku z opracowanym przez Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej projektem ustawy, o zmianie niektórych ustaw związanych z systemami wsparcia rodzin z dnia 27 kwietnia 2017 r., który przywidyuje między innymi wprowadzenie szeregu istotnych regulacji w ustawie z dnia 4 lutego 2011 r. o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3 (t.j. Dz.U. z 2016 r. poz. 157), dyrektorzy samorządowych żłobków Miasta Krakowa, zwracają się do Pani Minister z uprzejmą prośbą, o uwzględnienie następujących uwag do treści projektowanych zmian w ustawie o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3:

Na wstępie pragniemy odnieść się do proponowanej przez Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej zmiany w art. 15 ust 2 ustawy o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3, zgodnie z brzmieniem której: *„jeden opiekun może sprawować opiekę nad maksymalnie dziesięciorgiem dzieci, jeżeli wszystkie te dzieci ukończyły 2 rok życia i w grupie nie znajduje się dziecko niepełnosprawne lub dziecko wymagające szczególnej opieki”*. Planowana w niniejszym kształcie przez Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej zmiana w art. 15 ust 2 ustawy o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3, budzi nasz stanowczy sprzeciw. Zwracamy bowiem uwagę, iż **zwiększenie z ośmiu do dziesięciu liczby dzieci**, pozostających pod opieką jednego opiekuna, nawet jeśli dzieci te ukończyły 2 lata, będzie miało negatywny wpływ na jakość świadczonych przez żłobki samorządowe usług. Należy podkreślić bowiem, iż nasi podopieczni, nawet jeśli ukończyli drugi rok życia, nie są w pełni samodzielni. Czas poniemowłęcy to okres rozwoju socjalizacji i nauki kontrolowania emocji, w którym dzieci uczą się wchodzenia w relacje z rówieśnikami, ale nie posiadają jeszcze umiejętności do pełnego współdziałania z rówieśnikami. W przypadku tak małych dzieci, ze względu na ich sposób reagowania na bodźce, często niewspółmierny do sytuacji, niezbędna jest stała i bliska obecność opiekuna. Ponadto dzieci dwuletnie wymagają dużego wsparcia w zakresie samoobsługi. Dodatkowo dzieci w tym wieku, na tym etapie rozwoju z uwagi na stopniowo zdobywane sprawności są bardzo zróżnicowane, co wymaga indywidualnego podejścia do każdego z nich.

Pozostawienie dziesięciorga dzieci pod opieką jednego opiekuna, co należy szczególnie zaznaczyć nie tylko nie gwarantuje i nie zapewnia pełnego bezpieczeństwa, o które tak bardzo zabiegamy, ale uniemożliwi również próby indywidualnego podejścia do każdego z nich. Tym samym przyjęcie art. 15 ust 2 ustawy o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3, w brzmieniu projektowanym przez Ministerstwo Rodziny Pracy i Polityki Społecznej, skutkować będzie stworzeniem założeń ustawowych, które nie tylko nie sprzyjają maksymalizacji komfortu i efektów wychowawczo-edukacyjnych dzieci, ale raczej mogą pogorszyć jakość pracy z dzieckiem i poziom jego edukacji. Obecnie żłobek samorządowy świadczy usługi opiekuńczo – wychowawczo – edukacyjne, jednakże wypełnienie tych funkcji może stać się niemożliwe przy przepelnionych salach, w licznych 40 osobowych grupach, w których nie będzie możliwości realizowania standardów opieki, a żłobki staną się przechowalnią, zamiast miejscem przyjaznym dzieciom.

Tytułem dalszej argumentacji negatywnych skutków wprowadzenia zmiany w art. 15 ust 2 ustawy o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3, w zakresie zwiększenia liczby dzieci w wieku lat dwóch, przypadającej na jednego opiekuna, chcielibyśmy przywołać opublikowane w 2012 roku przez Fundację Rozwoju Dzieci im. J. A. Komeńskiego wczesnodziecięce „Standardy opieki i edukacji małych dzieci”. W niniejszych „Standardach opieki i edukacji małych dzieci”, przedstawione zostały **optymalne warunki dla rozwoju dzieci**. Jedną z podstawowych tez przedmiotowych „Standardów” jest założenie, iż: *„małe dziecko musi mieć zapewnioną stałą uwagę, wsparcie czy pomoc osoby dorosłej, co zapewnia warunki do budowania wysokiej jakości relacji między opiekunkami i dziećmi”*. Z uwagi na powyższe, co szczególnie podkreślamy, **bardzo ważny jest właściwy stosunek liczby opiekunów do liczby dzieci**. Z badań przeprowadzonych przez niniejszą Fundację wynika, iż w 15 osobowej grupie dzieci w wieku 24-36 miesięcy, rekomendowana liczba opiekunów powinna być nie mniejsza niż 3. Z naszych wieloletnich obserwacji funkcjonowania żłobków samorządowych, pragnęlibyśmy zaznaczyć, iż określony w badaniach niniejszej Fundacji, stosunek liczby opiekunów do liczby dzieci w danej grupie żłobkowej, stanowiłby najbardziej optymalne rozwiązanie dające gwarancję rozwoju, edukacji i bezpieczeństwa dziecka.

Dodatkowo chcielibyśmy nawiązać do Naszej ustawy zasadniczej to jest ustawy z dnia 2 kwietnia 1997 r. Konstytucja Rzeczypospolitej Polskiej, która zapewnia ochronę praw dzieci. Tym samym nakłada na nas dyrektorów placówek żłobkowych, szczególny obowiązek dbałości o zagwarantowanie i przestrzeganie niniejszych praw dziecka w praktyce funkcjonowania żłobków. Z uwagi na ten szczególny obowiązek, również nas jako ludzi dorosłych wobec dzieci, poddajemy pod rozważenie, czy działamy w intencji dobra dziecka stwarzając sytuację, w której kolokwialnie mówiąc: „dziesięciorgo dzieci ma tylko dwie ręce i dwa kolana jednej opiekunki?”, w której wtłaczamy dziecko w liczną rozkrzyczaną 40 osobową grupę?, czy dziecko w tak licznej grupie, z tak niewielką liczbą opiekunów będzie faktycznie bezpieczne na spacerach?, czy nie spowodujemy, iż dzieci w imię ich dobra będą musiały spędzać czas tylko w pomieszczeniach sali żłobkowej?

Ponadto podkreślenia również wymaga, iż praca jednej opiekunki z dziesięciorgiem dzieci przez okres 8 godzin dziennie, co stanowi dobowy wymiar czasu pracy w żłobku, w konsekwencji spowoduje szybkie zmęczenie, niechęć a w szczególności obawy przed kolejnymi dniami opieki nad taką ilością maluchów. W tych placówkach, w których obecnie nie ma miejsca na zwiększenie ilości dzieci trzeba będzie zredukować liczbę personelu. Jak zatem będzie wyglądała opieka nad grupą 20 - tu dzieci sprawowana przez dwie opiekunki w godzinach: od 6 do 17. Okres od urodzenia dziecka do 3 roku życia, ma przecież zasadnicze znaczenie dla całego dalszego rozwoju dziecka oraz budowania jego własnej tożsamości.

Jednocześnie niezależnie od powyższego, zwracamy się do Pani Minister z uprzejmą prośbą, o uwzględnienie naszych sugestii do projektu zmian w ustawie z dnia 4 lutego 2011 r., o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3, dotyczących dodatkowo następujących przepisów to jest: art. 11 ust 2, art 16 oraz art 17, art. 24, art. 25 i art. 28, art. 12a, art. 18b art. 46, art. 64:

Ad. art. 11 ust 2

Odnosząc się do proponowanych przez Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej zmian w **art. 11 ust 2** ustawy o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3, dotyczących w szczególności warunków przyjmowania dzieci do żłobka, uprzejmie postulujemy, o wprowadzenie przez Ustawodawcę w niniejszej ustawie wymogu umieszczenia w statutach żłobków, wśród kryteriów dotyczących zasad rekrutacji dzieci do żłobków, zapisu o pierwszeństwie przyjęcia również dla dzieci rodziców pracujących. W naszej opinii, bowiem częstym przypadkiem jest, iż do żłobka przyjmowane są dzieci, których rodzice nie podejmują pracy zawodowej, a tym samym mieliby możliwość opieki nad dzieckiem - w wielu przypadkach dotyczy to dzieci z rodzin wielodzietnych.

Ad. art 16 i art 17

W nawiązaniu z kolei do projektu wprowadzenia zmian w **art 16 oraz art 17** ustawy o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3, nadmieniamy, iż w oparciu o praktykę dotychczasowego funkcjonowania żłobków samorządowych i w trosce o zapewnienie wysokich standardów opieki nad dziećmi do ukończenia 3 roku życia, sugerujemy, iż osoby pracujące z dziećmi, winny legitymować się ukończeniem studiów co najmniej w stopniu licencjata na kierunkach: medycznych, pedagogicznych i psychologicznych lub ukończeniem co najmniej szkoły policealnej dającej kwalifikacje opiekunka dziecięca. Ponadto postulujemy wprowadzenie do projektu zmiany ustawy o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3, postanowienia obligującego do zatrudnienia w żłobku, jak również w klubie dziecięcym, dodatkowej pielęgniarki lub położnej w przypadku, gdy do placówki uczęszcza więcej niż dwadzieścioro dzieci.

Proponujemy również wprowadzenie nowego stanowiska pracy w żłobku tj.

wychowawcy małego dziecka na którym zatrudniano by absolwentów w/w studiów.

Ad. art. 24

Z kolei w nawiązaniu do projektu zmian w art. 24 ustawy o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3 oraz w par. 2 pkt 1 Rozporządzenia Ministra Pracy i Polityki Społecznej z dnia 10 lipca 2014 r., w sprawie wymagań lokalowych i sanitarnych jakie musi spełniać lokal, w którym ma być prowadzony żłobek lub klub dziecięcy (Dz.U. z 2014 r., poz. 925) uprzejmie informujemy, iż obecnie sale pobytu dzieci w żłobkach wykorzystywane są w 100%, a więc zarówno bawialnie jak i sypialnie, w których dzieci w ciągu dnia mają organizowane zajęcia. Na każde dziecko w żłobku samorządowym przypada 2,5 m² powierzchni (w tym tak zwana powierzchnia nieczynna przeznaczona na meble, regały z zabawkami itp.), co jak podkreślamy na chwilę obecną stanowi najniższy wskaźnik w porównaniu do wskaźników obowiązujących w państwach Unii Europejskiej. Zwracamy również uprzejmie uwagę, iż sale w istniejących żłobkach zostały już tak zoptymalizowane w zakresie zachowania wskaźników powierzchni, która winna przypadać na każde dziecko oraz w zakresie miejsca wygospodarowanego na wyposażenie, które musi się znajdować w danej sali, iż nie jest możliwym wydzielenie dalszych miejsc chociażby na stoliki i krzeselka do karmienia, czy na dodatkowe leżaki do spania. Dzieci w żłobku śpią w sypialniach, które podczas zajęć zamieniają swoją funkcję na sale zabaw. Dodatkowo nadmienić, należy, iż zgodnie z wytycznymi Państwowej Inspekcji Sanitarnej, pomiędzy leżakami winna zostać zachowana taka odległość, która zminimalizuje ryzyko wzajemnego infekowania się dzieci. Równocześnie wyposażenie w żłobku winno zostać tak zlokalizowane, aby każde dziecko miało zapewnioną szafkę w szatni, swój leżak, krzeselko, nocnik itp. Tym samym przestrzeń przeznaczona na wyposażenie zostaje wyłączona z przestrzeni, w obrębie której dziecko ma możliwość swobodnego ruchu zabawy i odpoczynku.

Ad. art. 25 i art. 28

Odnosząc się do projektu zmiany art. 25 i art. 28 wyżej wymienianej ustawy, postulujemy, aby wymogi dotyczące spełnienia warunków sanitarno-lokalowych, jakie musi spełniać lokal, w którym prowadzony jest żłobek lub klub dziecięcy były jednakowe dla dzieci w żłobkach samorządowych i klubach dziecięcych.

Ad. art. 12a

Kolejną proponowaną zmianą w ustawie o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3, do której chcielibyśmy wnieść uwagi, są postanowienia art. 12a projektu ww. ustawy, dotyczące kompetencji przyznanych Radzie Rodziców. Zważyć bowiem należy, iż Rada Rodziców nie posiada merytorycznych kwalifikacji, ani stosownych uprawnień do przeprowadzenia badań sanitarno-epidemiologicznych umożliwiających kontrolę niektórych pomieszczeń żłobka, związanych z reżimem sanitarnym tj. kuchni, magazynów spożywczych i zaplecza kuchennego, a także do kontroli dokumentów wyżywienia dzieci oraz wyboru posiłków w zbiorowym żywieniu. Dodatkowo podnosimy, iż żłobki samorządowe pozostają pod ścisłą i stałą kontrolą służb sanitarnych, ze względu na powyższe niniejsze uprawnienia Rady Rodziców, byłyby zasadne w przypadku placówek niepublicznych, w których nie przygotowuje się posiłków tylko je podaje.

Ad. art. 64

Z kolei w nawiązaniu do projektu zmian w art. 64 ustawy o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3, zaznaczenia wymaga, iż zwiększenie przez ustawodawcę obowiązków w zakresie sprawozdawczości dotyczącej funkcjonowania żłobka, może skutkować koniecznością zatrudnienia dodatkowych osób, do przygotowania sprawozdań z zakresu opieki nad dziećmi w wieku do lat 3.

Podsumowując projekt nowelizacji ustawy o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3, w brzmieniu proponowanym przez Ministerstwo Rodziny Pracy i Polityki Społecznej wymaga w naszej opinii wprowadzenia znaczących korekt w zakresie omówionym w niniejszym piśmie. W naszej bowiem ocenie, jak również środowiska pracowników żłobków samorządowych, rozwiązania zaproponowane w projekcie ustawy o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3, nie rozstrzygają problemu braku miejsc w żłobkach, problemu braków kadrowych w żłobkach, czy zwiększenia obecnej liczby żłobków samorządowych. Postulujemy zatem poszukiwanie takich rozwiązań niniejszej ustawy, również w zakresie kwestii ekonomicznych, które przekształcałyby żłobki w instytucje świadczące opiekę na jak najwyższym poziomie, a przede wszystkim eliminowałyby ryzyko przekształcenia żłobków w przechowalnie dla dzieci.

Zwracamy się zatem do Pani Minister z uprzejmą prośbą, o przychylenie się do przedstawionych powyżej uwag i o uwzględnienie naszych postulatów, w zakresie nowelizacji ustawy o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3.

Jednocześnie uprzejmie informujemy, iż w załączeniu do niniejszego pisma przedstawiamy opinię psychologa dziecięcego, wykładowcy Uniwersytetu Jagiellońskiego, Pani Katarzyny Wnęk-Joniec.

Z poważaniem

*Dyrektorzy Samorządowych
Żłobków Miasta Krakowa*

W imieniu krakowskich żłobków samorządowych

Załączniki:

*Opinia psychologa Pani Katarzyna Wnęk - Joniec
Podpisy dyrektorów żłobków samorządowych MK*

Do wiadomości:

*Biuro ds. Ochrony Zdrowia UMK
Rzecznik Praw Dziecka - Pan Marek Michałak*

DYREKTOR ŻŁOBKA
Samorządowego nr 33
Barbara Kwiecień
mgr Barbara Kwiecień

ŻŁOBEK SAMORZĄDOWY NR 33
ul. Słowackiego 15
31-539 Kraków
tel. 012 421 33 48
NIP 675-144 24-28, REGON 121419691

Pierwsze 3 lata życia to najistotniejszy czas dla prawidłowego rozwoju dziecka. To okres intensywnego rozwoju mózgu dziecka, doskonalenia ruchowego, lecz także okres, w którym kształtują się podstawy jego osobowości. Najważniejszym elementem warunkującym prawidłowy rozwój psychiczny i emocjonalno - społeczny staje się wówczas zapewnienie prawidłowej psychologicznej stymulacji dziecka, oraz dostarczenie szeregu wzorców umożliwiających małemu człowiekowi poznanie i nauczenie się p o p r a w n y c h relacji w otoczeniu osób, które mają w tym okresie na ten rozwój największy wpływ. Są to przede wszystkim rodzice dziecka, a w sytuacji konieczności podjęcia przez nich pracy zarobkowej – w coraz większym stopniu: personel placówki opiekuńczej.

Zagęszczenie dzieci w grupie:

- Przestrzeń - jest ona niezbędna do wytworzenia i utrzymania poczucia bezpieczeństwa u dzieci.
- Do żłobków trafia coraz więcej dzieci z dysfunkcjami i problemami z zakresu integracji sensorycznej. Zwiększona ilość dzieci w grupie spowoduje zwiększenie bodźców słuchowych, dotykowych, wzrokowych. Bez możliwości chwilowego wyłączenia "przebodźcowania" i odpoczynku w dodatkowej sali, u dziecka błyskawicznie wzrasta rozdrażnienie i pobudzenie prowadząc wprost do rozregulowania emocji i pojawienia się zachowań nieakceptowanych, skierowanych przeciw innym dzieciom, a nierzadko też przeciwko dorosłym. Dziecko próbuje w ten sposób obronić się przed zbyt dużą ilością dźwięków, kolorów, zdarzeń dotykowych. Układ przedsionkowy dziecka staje się zbyt szybko przemęczony doprowadzając też do niestabilności emocjonalnej.
- W momencie zagęszczenia grup i braku miejsca do odpoczynku psychicznego i fizycznego z całą pewnością zwiększy się ilość zachowań obronnych u dzieci, a więc bicia, gryzienia, szczypania, kopania, popychania. To działania wynikające z istniejącego poczucia zagrożenia u dzieci.
- Opiekunki w żłobkach dla wielu dzieci pełnią rolę mamy zastępczej. Mama jednak, by pełniła swą funkcję musi być dostępna, gotowa by wziąć na ręce, przytulić. **Nie będzie miejsca oraz czasu na świadome i uważne kierowanie dziecięcym rozwojem.** Na radosną zabawę i wspieranie małego człowieka. W sytuacji zwiększenia ilości dzieci - jej zadaniem będzie już wyłącznie pielęgnacja i zapewnienie **bezpieczeństwa fizycznego** dziecku. Na - psychiczne wsparcie w tak dużej grupie zabraknie możliwości. Opiekunka nawet najlepiej wykształcona, która będzie posiadała bardzo dobre umiejętności i kompetencje - nie będzie miała możliwości przekazania ich dzieciom. Cała jej uwaga bowiem będzie skierowana jedynie na przetrwanie dzieci, narażonych na działania o charakterze agresywnym ze strony innych maluchów- wg powyższego.

- Dzieci koncentrować się będą w tak licznej grupie na tym, by przetrwać, na własnej ochronie. To dramatyczne, ponieważ żłobek ma zadanie rozwijać kreatywność, uczyć dzieci dobrych relacji, samodzielności, pewności siebie, rozwijać, - nie: zatrzymywać w rozwoju. Wzrośnie jednak ilość dzieci niezaadaptowanych, smutnych, wycofanych, których wyborem stanie się rezygnacja z grupy zbyt głośnej i nieprzewidywalnej.
- Oczywiście pociąga to za sobą trudności w adaptacji.
- Brak szacunku dla dziecka, brak respektowania podstawowych potrzeb dziecka - bezpieczeństwa i zabawy. Brak poszanowania godności Dziecka tylko dlatego, że samo jeszcze nie jest w stanie obronić się słowami...

Braki emocjonalne małego dziecka, w miarę rozwoju i wzrostu dziecka będą narastać i pogłębiać się, powodując pojawienie się w społeczeństwie kolejnych grup osób coraz gorzej przystosowanych do życia. Będą to osoby narażone szczególnie w przyszłości na zaburzenia na poziomie funkcjonowania emocjonalno - społecznego, a tym samym niezdolne do tworzenia zdrowych, radosnych i trwałych związków. Tworząc "miejsca do przechowania dzieci", w grupach narażamy je na zwiększoną ilość zachowań antyspołecznych, zaburzeń psychopatycznych, prowadząc Dzieci prostą drogą do patologii, nie wspierania i rozwoju.

Katarzyna Hulek-Jawiec

DZIECKO I TY
 Ul. Schweitzera 5/8
 30-695 KRAKÓW
 NIP 735-130-63-72

Lista podpisów dyrektorów żłobków samorządowych Miasta Krakowa do pisma w sprawie projektu zmian w ustawie o opiece nad dziećmi do lat 3 z dnia 4 lutego 2011 r.

ZŁOBEK	PODPIS DYREKTORA	ZŁOBEK	PODPIS DYREKTORA
ŻŁOBEK SAMORZĄDOWY NR 33 ul. Żółkiewskiego 15 31-539 Kraków tel. 012 421 33 48 NIP 675-144-24-28, REGON 121419691	DYREKTOR ŻŁOBKA Samorządowego nr 33 <i>Bluciel</i> mgr Barbara Kwiatkiewicz	ŻŁOBEK SAMORZĄDOWY Nr 12 "Baikowy Domek" w Krakowie os. 7 Pułku Lotniczego 23 31-869 Kraków, tel. 12 648-40-24 NIP 675-144-03-37, REG 12142070	DYREKTOR Żłobka Samorządowego Nr 12 "Baikowy Domek" <i>Felina</i> mgr Jolanta Żemło
ŻŁOBEK SAMORZĄDOWY Nr 27 ul. 643 Kraków, os. Karłowicza 28 tel. 12 648 26 48, NIP 675-144-11-17 REGON 121420620	DYREKTOR ŻŁOBKA NR 27 <i>u</i> Agnieszka Orłowski	Żłobek Samorządowy Nr 31 ul. Sanocka 2, 30-620 Kraków tel. 12 655-39-10	wz DYREKTORA ŻŁOBKA Nr 31 <i>Zosia</i> Zofia Kusior
Żłobek Samorządowy nr 18 30-019 Kraków, ul. Mazowiecka 30a tel. 12 633 06 42	DYREKTOR ŻŁOBKA NR 18 <i>Sgt</i> Danuta Szwedzka	ŻŁOBEK SAMORZĄDOWY NR 23 W KRAKOWIE 30-316 Kraków, ul. Słomiana 7 tel. 12 266 12 46	Dyrektor Żłobka nr 23 <i>M.P.</i> mgr Małgorzata Piotrowska
ŻŁOBEK SAMORZĄDOWY NR 28 ul. Kurozafa 21, 30-008 Kraków tel. 12 638 44 00, fax 12 638 44 15 Reg. 121420381 NIP 675-30-55-179	Dyrektor Żłobka nr 28 <i>Wojcik</i> Jadwiga Wozniak	ŻŁOBEK SAMORZĄDOWY Nr 7 31-971 Kraków, os. Zielona 28 tel. 12 644 37 98, NIP 675-312-00-00 REGION 121420493	Dyrektor Żłobka Nr 7 <i>Bożena</i> Bogusława Góralik
ŻŁOBEK SAMORZĄDOWY Nr 22 11-605 Kraków, ul. Tatarska 14 tel. 12 648 12 21, NIP 675-12-12-08 REGION 121420658	DYREKTOR ŻŁOBKA NR 22 <i>Kura</i> mgr Anita Kura	Żłobek Samorządowy Nr 5 31-001 Kraków, os. Wilkowa 2 tel. (12) 644-24-43 NIP: 675-312-40-07 Region 121419 730	DYREKTOR ŻŁOBKA NR 5 <i>M. Porębska</i> mgr Maria Porębska
Integracyjny Żłobek Samorządowy nr 20 "Pluszowy Miś" 10-664 Kraków, ul. Dzielna 6 tel. 12 681 26 70 e-mail: zlobek.nr.20@gmail.com tel. 479 3054958 REGION 121420853	Dyrektor Integracyjnego Żłobka Samorządowego nr 20 "Pluszowy Miś" <i>Róg</i> mgr Stanisława Róg	ŻŁOBEK SAMORZĄDOWY NR 10 31-003 Kraków, ul. Forteczna 1 tel/fax: 12 21 422-49-38 NIP 675-243-01-11 REGION: 121418711	DYREKTOR Żłobka Samorządowego nr 10 <i>Wolnicka</i> mgr Stanisława Wolnicka
Żłobek Samorządowy nr 24 31-275 Kraków, ul. Opolska 11 tel./fax 12-415 83 39	DYREKTOR ŻŁOBKA <i>Szydełko</i> Elżbieta Szydełko	Żłobek Samorządowy Nr 19 31-503 Kraków, ul. Świtezianki 7 tel. (12) 414-34-78 REGION 121422197 NIP 675144306	Dyrektor Żłobka Nr 19 <i>Wojcik</i> mgr Wiesława Nowosielska
ŻŁOBEK SAMORZĄDOWY Nr 13 31-925 Kraków, os. Centrum A bl 12 tel. (12) 644-23-95 NIP 675-312-41-06, Reg 121419222	DYREKTOR ŻŁOBKA <i>Wojcik</i> mgr Małgorzata Wojcik	ŻŁOBEK SAMORZĄDOWY NR 10 10-067 Kraków, ul. Piastowska 47 tel/fax: 12 637 50 09 NIP: 677-23-52-682	Dyrektor Żłobka Nr 10 <i>Wojcik</i> Małgorzata Wojcik
ŻŁOBEK SAMORZĄDOWY NR 6 31-624 Kraków, os. Piastów 42 tel. 12 648-55-71 NIP 675-12-40-68 Region: 121420530	Dyrektor Żłobka nr 6 <i>Bak</i> Zofia Bak	Żłobek Samorządowy Nr 30 ul. J. Majera 18, 31-422 Kraków tel. (12) 285 71 71	DYREKTOR ŻŁOBKA NR 30 <i>Żelazny</i> Małgorzata Żelazny
ŻŁOBEK SAMORZĄDOWY NR 25 ul. Eberskaja 31-309 Kraków, tel. 12 637 58 56	Dyrektor Żłobka nr 25 <i>Wosik</i> mgr Małgorzata Wosik	ŻŁOBEK SAMORZĄDOWY Nr 21 31-203 Kraków, ul. Lekarska 3 tel. 12 416 24 01	ŻŁOBEK SAMORZĄDOWY Nr 21 ul. Lekarska 3 tel. 12 416 24 01
Żłobek Samorządowy nr 32 30-511 Kraków, ul. Wysokich 47 tel. 12 644 32 91 NIP 675-312-31-06, REGON 121421554	Dyrektor Żłobka <i>Zimmer</i> mgr Danuta Zimmer	Żłobek Samorządowy Nr 14 10-033 Kraków, ul. Sienkiewicza 24	Dyrektor Żłobka Samorządowego nr 14 <i>Zimmer</i> mgr Danuta Zimmer